



## ČESKÁ ASOCIACE INTERIM MANAGEMENTU, Z. S.

---

**Předseda vlády České republiky**  
**prof. PhDr. Petr Fiala, Ph.D., LL.M.**  
Úřad vlády České republiky  
nábřeží Edvarda Beneše 4  
118 01 PRAHA 1

### **Otevřený dopis krizových a restrukturalizačních manažerů sdružených v České asociaci interim managementu nové vládě České republiky**


Vážený pane premiére, vážení členové nové vlády,


dovolte nám úvodem poblahopřát Vám ke jmenování a vyjádřit poděkování za ochotu a odvahu vzít na sebe nelehký úkol vyvést naši zemi z krize a v řadě oblastí ji revitalizovat. Jsme si vědomi, že to bude velmi náročný proces. Nacházíme se stále v krizi pandemické, hrozí nám dopady krize energetické, působí na nás globální krize nedostatku určitých surovin či základních komponentů, to vše je doprovázeno globální logistickou krizí a také před námi stojí řada dalších výzev. Navíc naše národní ekonomika po některých zásazích z nedávné doby není zcela v kondici, nefunguje trh práce a takto bychom mohli pokračovat dále.

Současná situace a revitalizace ekonomiky i naší společnosti bude vyžadovat kromě politických a hospodářských dovedností i takové, které se využívají v krizovém řízení. Ty se používaly odpradáвна ve vojenství, ale i v civilním životě při zvládnutí různých katastrof a havárií. Běžně se užívají v urgentní medicíně a také při krizové záchraně a revitalizacích podniků. **To je oblast, ve které jako krizoví a restrukturalizační manažeři máme bohaté zkušenosti a praxi. S maximální pokorou bychom vám rádi některé tyto zkušenosti zprostředkovali a nabídli ve prospěch celé společnosti.**

Pravděpodobně nebudete mít oněch obligátních 100 dnů hájení, 100 dnů na to, abyste se detailně seznámili s agendou a prostředím jednotlivých ministerstev. Naopak, situace, zejména ve zdravotnictví, energetice, financích aj., bude vyžadovat okamžitou a dobře promyšlenou akci ihned. Při krizovém řízení je aktivita během prvních okamžiků, v případě podnikové krize i v řádu dnů, výrazně určující pro celkový úspěch. Pokud jsou první kroky špatné, nebo opožděné, v dalších fázích se to velmi obtížně napravuje.

---

 +420 733 161 779

 [info@caim.cz](mailto:info@caim.cz)

 [www.caim.cz](http://www.caim.cz)



## ČESKÁ ASOCIACE INTERIM MANAGEMENTU, Z. S.

---

Stěžejní budou lidé - Vaše týmy. Ze státní správy v posledních letech odešlo velké množství kvalifikovaných odborníků. Ty se nepodaří nahradit ze dne na den. Pravděpodobně se ani nepodaří přesvědčit ty kvalitní, co odešli, nebo byli donuceni odejít, aby se obratem vrátili. V nejbližší době bude nutné i část aparátu ministerstev zřejmě redukovat. V podniku to je jednodušší než ve státní správě, ale máme jednoznačnou zkušenost, že s lidmi, kteří nepodporují naši představu o způsobu plnění cílů a úkolů, nemají motivaci nebo potřebné znalosti, se žádné řešení krize ani revitalizace úspěšně a rychle uskutečnit nedá. V krizi není čas dávat lidem v týmu druhou, třetí či další šanci. V krizi se nehledí na zájem jednotlivce, protože je třeba velmi rychle zvládat problémy v zájmu celku. Může to znít drsně, ale je to léty osvědčená zkušenost.


Při řízení a rozhodování se nám také osvědčilo zaměřit se na rychlé a hlavně pravdivé informace. Bez spojení – tedy bez informací – není velení. To je jeden z největších nešvarů české společnosti. Lidé se zdráhají otevřeně poskytovat zejména nepříjemné a negativní informace. Řada různých vedoucích nižších úrovní si důležité informace nechává pro sebe a tím se snaží budovat pocit své nepostradatelnosti. Tento nešvar je dobré nekompromisně rozbít hned po nástupu do funkce. První reakcí bude sice jakési švejkování, kdy budete zahrnuti naopak balastem různých nepotřebných informací, ale i to má řešení.


Často jsme se setkali na různých ministerstvech při jednáních s tím, že ministr něco rozhodl, ale úředníci mu oponovali, že jeho rozhodnutí není v souladu s nějakým metodickým pokynem, předpisem apod., tedy že jeho záměr není možné splnit. Není v silách ministra toto vše překontrolovat a oddělit skutečné zásadní důvody od nechuti některých úředníků realizovat změny. Musí však konat, v krizi je žádoucí některé věci principiálně změnit, a to rychle. Lze k tomu mimo jiné využít analýzu dílčích rizik. Důležité je ovšem nepodléhat tlaku a držet se stanovených priorit.

Naše další zkušenosti se týkají komunikace v krizových situacích. V krizovém řízení jsme si ověřili, že maximálně otevřená komunikace pomáhá zvládat řešení i velmi nepříjemných situací. Komunikaci se však snažíme vést tak, jak potřebujeme my, či jak to vyžaduje situace a nechceme se dostat do pozice, že jsme tlačeni komunikovat to, co není dostatečně připraveno. Nikoliv kvůli nějakému zatajování, ale abychom neslibovali něco, co ještě není dostatečně zpracované, nekomunikovali přání a představy, ale snažíme se komunikovat zejména reálné výsledky, byť jen postupně. Vždy se nám při řešení krizí osvědčilo s klíčovými skupinami komunikovat napřímo, bez prostředníků.

**Využitelných principů krizového řízení, našich zkušeností a osvědčených postupů je samozřejmě mnohem více. Vzhledem k tomu faktu a také s ohledem na poslání naší asociace, kterým je mimo jiné předávat zkušenosti a pomáhat národnímu hospodářství, si Vám dovoluujeme navrhnout podporu v jakékoliv podobě, kterou uznáte za vhodnou a efektivní pro svou další práci, přičemž nabízíme především naše zkušenosti v oblasti metodiky práce v krizových situacích.**

---

 +420 733 161 779

 [info@caim.cz](mailto:info@caim.cz)

 [www.caim.cz](http://www.caim.cz)



## ČESKÁ ASOCIACE INTERIM MANAGEMENTU, Z. S.

---

Vážený pane premiére, vážení členové vlády,

záleží nám na tom, aby byly řešeny a vyřešeny aktuální problémy, aby vláda vyvedla naši republiku z krize a mohla se zaměřit na další budování prosperity země. My se snažíme dělat dobře svoji práci, výsledkem které je vracení nemocných firem zpět do podnikatelského života, záchrana hodnot, know-how i pracovních míst. Kromě toho bychom rádi svými zkušenostmi přispěli i ke zvládnutí této krize. S naší podporou můžete v tomto úsilí počítat. Členové naší asociace pracují nejen pro společnosti v různých oborech ekonomiky, ale někteří z nás pracovali i pro státní, veřejný i neziskový sektor a mají v těchto oblastech bohaté zkušenosti.

Vážený pane premiére,

tímto si Vás dovoluujeme požádat o schůzku, na které bychom Vám představili naši asociaci a v případě Vašeho zájmu diskutovali možné cesty spolupráce. Jsme připraveni Vám svými znalostmi a dlouholetými zkušenostmi pomoci s naplňováním priorit Vaší vlády a naší země.

S úctou


za krizové a restrukturalizační manažery sdružené v České asociaci interim managementu (CAIM)


V Praze dne 17. 12. 2021

Ing. Ján Dolejš  
prezident CAIM

Ing. Petr Karásek, MBA, LL.M.  
viceprezident CAIM

---

 +420 733 161 779

 [info@caim.cz](mailto:info@caim.cz)

 [www.caim.cz](http://www.caim.cz)